

Institut sur la Gouvernance

Meilleure Gouvernance au profit du Public

Un Héritage d'Excellence

Étude des meilleures pratiques du
conseil d'administration

Fondation autochtone de guérison

Fondation autochtone de guérison
Le 19 juin, 2009

Objectifs de l'étude des meilleures pratiques

L'Institut sur la Gouvernance (ISG) a entrepris une étude sur les meilleures pratiques du conseil d'administration de la Fondation autochtone de guérison (FADG) pour:

- informer et inspirer les autres conseils d'administration à améliorer leurs Performances, et
- identifier les facteurs clés qui ont conduit le conseil d'administration de la FADG à Performer à son haut niveau actuel,
- offrir des suggestions au conseil d'administration actuel de la FADG à savoir comment améliorer leur performance pour la durée de son existence

Méthodologie

L'étude repose principalement sur des entrevues. On a demandé aux personnes interviewées de classer 11 caractéristiques et de fournir des exemples pour appuyer/justifier leur classement.

17 entrevues ont été réalisées, incluant :

- 2 dépositaires (d'enjeux financiers) externes
- 13 membres du conseil d'administration
- 2 membres du personnel

L'étude a également passé en revue tous les documents de gouvernance de la FADG.

Caractéristiques évaluées lors des entrevues

1. Le conseil d'administration développe et maintient une vision à long terme et un sens de direction clair
2. Le conseil d'administration incorpore des valeurs Autochtones et mondiales dans des aspects significatifs de son travail
3. Le conseil d'administration s'assure de la prévalence de standards éthiques de haut niveau et comprend leurs implications légales
4. Le conseil d'administration s'assure de performance efficace à partir d'informations Solides
5. Le conseil d'administration s'assure de La santé financière et organisationnelle
6. Le conseil d'administration s'assure De maintenir des relations solides Avec les agences externes clés
7. Le conseil d'administration s'assure De relations solides avec les membres Et les clients et leur offre des Occasions d'influencer les initiatives Clés
8. Le conseil d'administration gère le Risque efficacement
9. Le conseil d'administration maintient Sa redevabilité
10. Le conseil d'administration s'assure De la solidité de son système de Gouvernance
11. Le conseil d'administration a un Président et des Présidents de comités efficaces

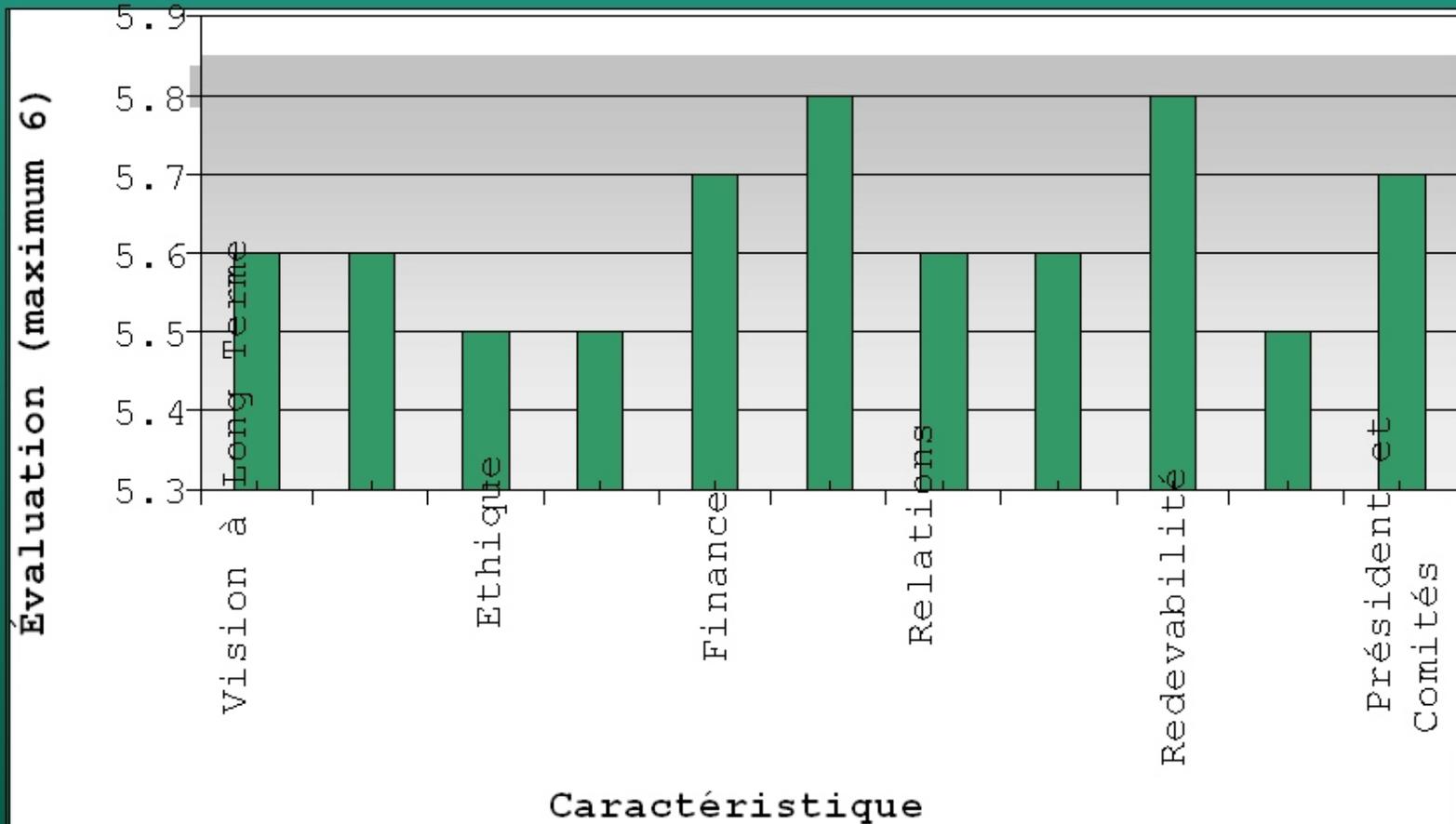
Résultats d'ensemble

En général, la FADG a enregistré de hauts résultats dans toutes les catégories. Aucune caractéristique n'a été évaluée à moins de 5.5

“Les Relations avec les Agences Externes” et “Redevabilité” ont toutes deux enregistré la marque la plus élevée à 5.8

Résultats d'ensemble

“Évaluation moyenne de chaque caractéristique pour la FADG



Résultats d'ensemble

- De nombreuses personnes interviewées ont mentionné le cercle de partage lors de l'ouverture de chaque réunion du conseil d'administration comme un élément important du succès de ces réunions
- Plusieurs personnes ont mentionné le sentiment filial vis à vis le membre du conseil d'administration et le support réciproque qui se manifeste entre eux

Résultats d'ensemble

- Redevabilité et transparence étaient un point d'honneur pour plusieurs personnes interviewées qui ont mentionné que la FADG était un leader à cet effet.
- Le rôle des Aînés, la relation avec les représentants des organisations et les rassemblements régionaux ont tous contribué à créer le succès de l'organisation pan-Autochtone et du conseil d'administration.

Meilleures pratiques dignes de mention

- Le conseil d'administration réflète la mission.
- Le conseil d'administration dirige une organisation pan-Autochtone qui est cohésive.
- Le conseil d'administration a facilité la création D'excellentes relations.
- Le conseil d'administration a réussi à atteindre une transparence et une redevabilité admirables.
- Le conseil d'administration a géré avec efficacité un demi milliard de dollars.

Les facteurs en cause

- La relation de travail très étroite entre le Président et le Directeur Exécutif.
- Le haut niveau de continuité entre le conseil d'administration et le personnel.
- Les pratiques fondamentales de gouvernance et de gestion en place à la FADG.
- L'inclusion de la clientèle dans le travail de l'organisation.
- L'approche scrupuleuse de l'organisation en ce qui concerne le népotisme et d'autres problèmes relevant de l'éthique.

Recommandations

- Des évaluations plus régulières entreprises par un individu ou une organisation externe.
- Évaluations périodiques des réunions du conseil d'administration et des comités.
 - L' ISG a développé un instrument simple pour entreprendre cette évaluation, un instrument qui prend moins de cinq minutes à compléter et qui peut être utilisé périodiquement pour s'assurer que les réunions sont efficaces et productives.
- Une approche plus formelle à la gestion de risque

La FADG et l'avenir

- La Fondation a été et continuera d'être une ressource valable pour la Commission Vérité et Réconciliation. La FADG devrait établir un partenariat avec la Commission Vérité et Réconciliation.
- La FADG est en bonne position pour jouer un rôle de support pour les communautés en détresse.